

برنامه عملیاتی براساس مدل تعالی مدیریت مدرسه

نمون برگ ۸

استان: تهران	منطقه: ۱۳	دوره‌ی تحصیلی: اول متوسطه	نام مدرسه: دبیرستان فرزنانگان ۴	نام مدیر: اعظم پشمینه	سال تحصیلی: ۹۸-۹۷
محور ارتقای سلامت، تربیت بدنی، پیشگیری و ایمنی: در مدارس متعالی فضای شاداب و شرایط ایمن و بهداشتی به‌عنوان بستر مناسبی برای پرورش و شکوفایی استعدادهای دانش‌آموزان مورد توجه قرار می‌گیرد.					

ردیف	راهبرد (معیار)	وضع مطلوب (زیر معیار در بالاترین حد استاندارد)	وضع موجود (خودارزیا بی)	وضع مورد انتظار	اقدامات	زمان اجرا	اعتبار مورد نیاز به ریال	محل تأمین اعتبار	مسئول پیگیری
۱	ارتقای بهداشت عمومی مدرسه (سقف امتیاز ۱۵)	مجهز بودن مدرسه به ۱۰۰٪ ملزومات بهداشتی مورد نیاز (صابون مایع، سطل زباله، وسایل نظافت و) (تا ۲ امتیاز)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	- تهیه چک لیست ملزومات بهداشتی و بررسی و کنترل ماهانه - تهیه ملزومات بر اساس چک لیست	۹۷/۶/۳۰	-	-	حدیدی معاون اجرایی
		رعایت بهداشت کامل ۱۰۰ درصدی در مدرسه (کلاس‌ها، راهروها، حیاط، در و پنجره‌ها، آبخوری‌ها، سرویس‌های بهداشتی و تفکیک آبخوری‌ها از سرویس‌های بهداشتی، پایگاه تغذیه سالم و...) (تا ۳ امتیاز)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	- برگزاری جلسه توجیهی جهت تقسیم وظایف بین همکاران مسئول سلامت - کنترل مستمر بهداشت کلاس‌ها، راهروها، حیاط، آبخوری و سرویس بهداشتی و در و پنجره‌ها - زیباسازی فضای پایگاه تغذیه سالم - کنترل مستمر پایگاه تغذیه سالم از نظر سلامت و بهداشت	روزانه مردادماه	-	-	حدیدی معاون اجرایی
		انجام معاینات بهداشتی و پزشکی ۱۰۰٪ دانش‌آموزان (تا ۲ امتیاز)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	- دعوت از اولیاء پزشک برای انجام معاینات پزشکی دانش‌آموزان و برگزاری کارسوق پزشکی - تکمیل پرونده سلامت برای دانش‌آموزان	طبق تقویم اجرایی مهرماه	-	-	طهرانی معاون پایه
		۱۰۰٪ مواد غذایی مجاز، بهداشتی، استاندارد و غنی شده ^۹ ، عرضه‌شد در مدرسه مطابق با دستورالعمل پایگاه تغذیه سالم (تا ۲ امتیاز)	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	- تهیه لیست مواد غذایی استاندارد طبق دستورالعمل پایگاه تغذیه سالم و نصب آن در پایگاه - عرضه روزانه مواد غذایی طبق لیست - کنترل سلامت مواد غذایی توسط معاونان	از مهرماه تا اردیبهشت ماه	-	-	فرخی معاون فرهنگی افشار معاون پایه
		آموزش و انعکاس توصیه‌های بهداشتی و تغذیه‌ای در خصوص استفاده از مواد غذایی سالم و غنی شده متناسب با سن و جنس به ۱۰۰٪ دانش‌آموزان (جلسات عمومی، صبحگاه، تابلوهای	٪ ۱۰۰	٪ ۱۰۰	برگزاری جلسه آموزشی بهداشتی و تغذیه‌ای برای کارکنان، اولیا و دانش‌آموزان - برگزاری طرح صبحانه سالم	مهرماه آبانماه ۹۷/۸/۱۳	-	-	فرخی معاون فرهنگی

۹- مواد غذایی که دارای ترکیباتی نظیر ویتامین D_۳، آهن، ریزمغذی‌ها، جهت تأمین نیازهای غذایی ویژه‌ی دانش‌آموزان می‌باشد

پهرانی معاون پایه فرخی معاون فرهنگی				- ارائه بروشور آموزشی در زمینه تغذیه سالم و توصیه های بهداشتی - اختصاص تابلو اعلانات ویژه بهداشت و سلامت			بهداشتی مدرسه ، بروشور و... (تا ۲ امتیاز)	
حدیدی معاون اجرایی	-	-	نیمه اول مهرماه	-تهیه کارت سلامت برای کارکنان -کنترل بهداشت کارکنان -تهیه لباس برای کارکنان خدماتی	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ کارکنان (تا ۲ امتیاز)	رعایت بهداشت فردی و اجتماعی توسط :
پهرانی معاون پایه بهره مسئول بهداشت	-	-	۹۷/۷/۷ ۹۷/۸/۱۱ ۹۷/۹/۱۱	- برگزاری جلسات آموزشی بهداشت فردی -تهیه و ارائه بروشور آموزشی در زمینه رعایت بهداشت با کمک یکی از اولیاء پزشک	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ دانش آموزان تا ۲ امتیاز	
حدیدی معاون اجرایی علیپور معاون مالی	-	-	آخر هر ماه	- تهیه چک لیست کنترل مرتب شرایط ایمنی مدرسه بر طبق استاندارد ها -کنترل مداوم جعبه کمک های اولیه و کپسول آتش نشانی (سالی یکبار) ، سیم کشی ها، پریش ها، رابط های ایمن و وسایل گرمایشی و سرمايشی	% ۱۰۰	% ۱۰۰	رعایت استاندارد و ۱۰۰٪ نکات ایمنی در مدرسه (وجود جعبه کمک- های اولیه، کپسول آتش نشانی، سیم کشی استاندارد، پریش ها و رابط های ایمن و وسایل گرمایشی و سرمايشی) (تا ۴ امتیاز)	
مسئولین آزمایشگاه: شقایق-محرابیان -کیلانی- دربندی	-	-	۹۷/۶/۱۵ ۹۷/۶/۶ روزانه	- تهیه چک لیست ملزومات ایمنی متناسب با هر یک از آزمایشگاه ها رفع نواقص موجود - شارژ کپسول آتش نشانی - تجهیز امکانات ایمنی - کنترل مستمر به لحاظ ایمنی فضا و تجهیزات	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ ایمنی فضا و تجهیزات آزمایشگاهی (تا ۲ امتیاز)	
زمانی و حاتمی معاونین پژوهشی حدیدی معاون اجرایی	-	-	۹۷/۶/۱۵ ۹۷/۶ ۹۷/۴ روزانه	- تهیه چک لیست ملزومات ایمنی متناسب با هر یک از کارگاه ها رفع نواقص موجود - شارژ کپسول آتش نشانی - تجهیز امکانات ایمنی - کنترل مستمر به لحاظ ایمنی فضا و تجهیزات	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ ایمنی فضا و تجهیزات کارگاهی (تا ۲ امتیاز)	استاندارد بودن و ایمنی فضا و تجهیزات :
دبیران ورزش: افتخاری اقبالی	-	-	۹۷/۶/۱۵ ۹۷/۶ ۹۷/۴ روزانه	- تهیه چک لیست ملزومات ایمنی متناسب سالن ورزشی رفع نواقص موجود - شارژ کپسول آتش نشانی - تجهیز امکانات ایمنی - کنترل مستمر به لحاظ ایمنی فضا و تجهیزات	% ۱۰۰	% ۱۰۰	۱۰۰٪ ایمنی فضا و تجهیزات ورزشی (تا ۲ امتیاز)	
حدیدی معاون اجرایی علیپور معاون مالی	-	-	ماهانه	تهیه چک لیست و کنترل ساختمان مدرسه از جهت ایمنی و اقدام جهت سنجش نواقص پس از شناسایی	% ۱۰۰	% ۱۰۰	ایمنی ۱۰۰٪ ساختمان مدرسه (حفاظ ایمنی برای پله ها و پنجره ها ، آسفالت حیاط و... (تا ۳ امتیاز)	
حدیدی معاون اجرایی	-	-	ماهانه	- تهیه وسایل و ابزار از مکانهای استاندارد و مورد تأیید وزارت آپ - کنترل وسایل و ابزار آموزشی به لحاظ ایمنی	% ۱۰۰	% ۱۰۰	استاندارد و ایمن بودن ۱۰۰٪ وسایل و ابزار آموزشی (نیمکت ، تخته ،... (تا ۳ امتیاز))	

**فراهم سازی
شرایط ایمن در
مدرسه (سقف
امتیاز ۱۹)**

							آماده بودن ۱۰۰٪ فضای فیزیکی ، منابع ، امکانات مدرسه برای مقابله با حوادث غیرمترقبه و شرایط بحرانی (تا ۳ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	تهیه فرم استانداردهای فضای مدرسه و مشاوره با مسئولان آتش نشانی - شناسایی فضاهای آسیب پذیر	تیرماه ۹۷	-	-	معاون اجرایی حدیدی			
۳	زیباسازی و نشاط فضای فیزیکی مدرسه (سقف امتیاز ۹)	برخوردار از فضای سبز و شاداب (متناسب با وسعت مدرسه و تعداد دانش آموزان در حیاط، راهرو و کلاسها) (تا ۳ امتیاز)	استفاده از رنگهای مناسب و شاد برای:	۱۰۰٪ پرده کلاس ها و نمازخانه (تا ۲ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	بهبود سازی پرده مناسب برای کلاس ها و نمازخانه	۱۰۰٪	۱۰۰٪	- آبیاری و رسیدگی به فضاهای سبز مدرسه -درختکاری و گلکاری در فضای مدرسه -تهیه گلدان برای فضاهای داخلی ساختمان	به صورت مستمر ۹۷/۱۲/۱۵ شهریورماه ۹۷	حق ثبت	۵۰ میلیون ریال	معاون اجرایی حدیدی			
				۱۰۰٪ درها و دیوارهای داخل و بیرونی مدرسه (تا ۲ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	- زیباسازی پنجره های نمازخانه - طراحی لوگوی معماری برای در جداکننده متوسطه او ۲	شهریور ۹۷	حق ثبت	۶ میلیون ریال	معاون اجرایی حدیدی						
				رعایت نظم در نصب ۱۰۰٪ تابلوها، پوسترها و تراکت های اطلاع-رسانی (تا ۲ امتیاز) .	۱۰۰٪	۱۰۰٪	اهتمام در آراستگی فضا -نصب تابلوها، پوسترها و تراکت های اطلاع رسانی و نقاشی روی دیوارها، و....	نیمه دوم شهریورماه	-	-	معاون اجرایی فرخی حدیدی						
				آموزش مهارت خودمراقبتی به ۱۰۰٪ دانش آموزان (در زمینه آسیب های اجتماعی و رفتارهای پرخطر مانند گرایش به دخانیات، انواع مواد مخدر، خشونت و بیماری های نوپدید و..) (تا ۴ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	- آموزش مهارت های خودمراقبتی در زمینه آسیب های اجتماعی توسط مشاوران مدرسه - تهیه بروشور cd	از مهرماه	حق ثبت	۵ میلیون ریال	معاون فرهنگی رشیدی - امانی اقارب پرست صلح جو مشاور فرخی						
۴	پیشگیری از آسیب های اجتماعی در مدرسه (سقف امتیاز ۱۶)	رصد وضعیت خطرپذیری ۱۰۰٪ دانش آموزان مطابق با دستورالعمل مربوطه (تا ۳ امتیاز)	اجرای برنامه های پیش گیرانه (کاهش ۱۰۰٪ عوامل مخاطره آمیز درون پیرامون مدرسه نظیر فضای کور و بی دفاع داخل مدرسه ، محل تجمع افراد بزهکار و فروشگاه های عرضه مواد دخانیاتی اطراف مدرسه) مطابق با دستورالعمل مربوطه (تا ۳ امتیاز)	رصد مراجعین به واحد مشاوره و دریافت اطلاعات از کارکنان ، اولیا و دانش آموزان - تکمیل پرسشنامه شماره ۱ پرونده مشاوره ای	۱۰۰٪	۱۰۰٪	- شناسایی نقاط کور و پرخطر مدرسه - افزایش تعداد دوربینها در نقاط کور و مکانهای پر خطر - نصب حفاظ در دیوارهای جنوب شرقی	۱۰۰٪	۱۰۰٪	از مهرماه	-	-	معاون مالی علیپور حدیدی معاون اجرایی				
										شناسایی ۱۰۰٪ دانش آموزان پرخطر (تا ۳ امتیاز)	۱۰۰٪	۱۰۰٪	- ثبت و دریافت مشاهدات و نظرات دبیران و کارکنان در مورد رفتارهای پر خطر دانش آموزان - شناسایی دانش آموزان	از مهرماه	-	-	معاون مالی رشیدی - امانی اقارب پرست صلح جو مشاور
										تعداد بسیار محدود و	تعداد بسیار محدود	- ارجاع به کلینیک مشاوره (در صورت لزوم) - پیگیری مراحل درمان دانش آموز از طریق اولیاء	از مهرماه	-	-	معاون مالی رشیدی - امانی اقارب پرست	

						روانی و اجتماعی ویژه دانش آموزان در معرض خطر (مطابق با دستورالعمل مربوطه (تا ۳ امتیاز)	اندک بوده است						
			مهر	- عقد تفاهم نامه عملیاتی با کارشناس بهداشت و سلامت منطقه در زمینه ساختار قامتی	۱۰۰٪	۱۰۰٪	آموزش مفاهیم راست قامتیبه ۱۰۰٪ دانش آموزان در مدرسه از قبیل نحوه صحیح نشستن، راه رفتن، دویدن و سایر موارد(تا ۳ امتیاز)						
			آبان ماه	- بررسی تمامی دانش آموزان به لحاظ ساختار قامتی									
			طول سال تحصیلی	- آموزش نحوه صحیح نشستن ، راه رفتن ، دویدن و ...									
			مهر	- تهیه لیست دانش آموزان دارای ناهنجاری اسکلتی و قامتی	۱۰۰٪	۱۰۰٪	شناسایی ۱۰۰٪ دانش آموزان دارای ناهنجاری های اسکلتی و قامتی(تا ۳ امتیاز)						
			پس از تشخیص	- اطلاع رسانی به اولیا									
				هماهنگی با خانواده ها و ارجاع دانش آموزان به کانون های اصلاح حرکات	۱۰۰٪	۱۰۰٪	ارجاع ۱۰۰٪ دانش آموزان دارای ناهنجاری های اسکلتی و قامتی به کانون های حرکات اصلاحی(تا ۳ امتیاز)						
			شهریور ۹۷	- اجرای طرح حیاط پویا	۱۰۰٪	۱۰۰٪	خط کشی ۱۰۰٪ زمین های ورزشی و حیاط پویا ((۳ امتیاز)						
			۱۰ میلیون ریال	- بازسازی خط کشی های سال گذشته توسط نیروی متخصص									
			مهرماه	- عقد تفاهم نامه تربیت بدنی با کارشناس مربوطه در منطقه ۱۳	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪ المپیادها (تا ۳ امتیاز)						
			حق ثبت	جهت المپیادهای درون مدرسه ای ، طرح قهرمان مدرسه ، اعزام تیمها به مسابقات و ...			اجرای المپیادهای ورزشی درون مدرسه ای در چهار چوب دستورالعمل های ابلاغی						
			نیمه دوم مهرماه	- شناسایی دانش آموزان مستعد	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪ دانش آموزان (تا ۳ امتیاز)						
			حق ثبت	- برگزاری جلسات آگاهی بخشی برای آنان									
				- برگزاری کانونهای ورزشی									
		امتیاز وضع مورد انتظار				۷۷		امتیاز وضع موجود				جمع امتیاز نمونه برگ	

۵
توسعهی تربیت بدنی و فعالیت های ورزشی در مدرسه (سقف امتیاز ۱۸)